Dominique VIAN

Associate Professor

Academy: Transformation

Research center: SKEMA Centre for Sustainability Studies

Campus: Sophia Antipolis

Email: dominique.vian@skema.edu

Research interests

Effectual heuristics

Education

2010	Doctorat, Télécom Paris, France
1987	Diplôme d'Etudes Supérieures Spécialisées, Certificat d'Aptitude à l'Administration des Entreprises, IAE Nice, France
1985	Maîtrise Informatique Appliquée à la Gestion des Entreprises, Université Côte d'Azur, France
1987	PPostgraduate in Information Technologies Management, SKEMA Business School, France

Experience

Full-time academic positions

Since 2011	Associate Professor, SKEMA Business School, France

Other academic affiliations and appointments

2007 - 2010	Project manager, SKEMA Business School, France

Other professional experiences

2005 - 2007	Project manager, SKEMA Business School, France
2003 - 2005	Project coordinator, SKEMA Business School, France
2001 - 2003	Consultant, Chambre de Commerce et d'Industrie de Nice et Cote d'Azur, France
1998 - 2001	Senior consultant, PricewaterhouseCoopers (PwC), France
1994 - 1997	Company manager, SA CAELICIA Parfums et Cosmétiques, France
1987 - 1994	Information System Organisation Consulting, Bull SA, France
1997 - 1988	Finance and Administration Manager, SA Marcel VIAN Parfums et Arômes, France

Publications

Peer-reviewed journal articles

SILBERZAHN, P. and VIAN, D. (2026). How is effectuation effectual? The role of artifact decomposition in enabling non-predictive control. *Journal of Business Venturing Design*, 5, pp. 2667-2774.

VIAN, D. and SILBERZAHN, P. (2022). La conceptualisation par l'entrepreneur de ses moyens pour atteindre un but, une heuristique effectuale. *Revue Française de Gestion*, 48(304), pp. 11-26.

VIAN, D., SILBERZAHN, P., CARRÉ, N. and JACQUEMIN, A. (2022). Vingt bougies déjà pour la théorie de l'effectuation : bilan, critiques et perspectives pour la prochaine décennie. *Entreprendre et Innover*, 51(4), pp. 19-28.

SILBERZAHN, P. and VIAN, D. (2019). Associer moyens et effets en situation d'incertitude, le rôle de la quasi-décomposabilité en entrepreneuriat. *Revue Française de Gestion*, 45(282), pp. 95-111.

CIUSSI, M. and VIAN, D. (2018). Développer l'esprit entrepreneurial effectual en école de commerce. *Entreprendre et Innover*, 33(2), pp. 93-99.

VIAN, D., LÉGER, F. and FRUGIER, D. (2015). Entretien : ISMA360Â®, méthode effectuale pour accompagner l'entrepreneur innovateur. *Entreprendre et Innover*, 24(1), pp. 66-74.

VIAN, D. and BERNASCONI, M. (2012). Seemage, un exemple d'utilisation de cartes cognitives. *Entreprendre et Innover*, 15, pp. 88-100.

HOFFMANN, J. and VIAN, D. (2011). Quoi de neuf sur l'effectuation? *Décisions Marketing*, 63(87), pp. 85-88.

Books and book editor

VIAN, D. and TOUSART, Q. (2026). *L'intelligence des possibles - S'ancrer dans le présent pour mieux décider*. Amazon Edition, 204 pages.

VIAN, D. and TOUSART, Q. (2023). *Effectual Impact*. No ed. Paris: Amazon Create Space, 149 pages.

CIUSSI, M., VIAN, D. and SEMPELS, C. (2018). *Tous innovateurs. Deux méthodes pour révéler des solutions invisibles dans le complexe*. 113 pages.

VIAN, D. (2013). *ISMA 360: la boussole de l'entrepreneur innovateur*. Edition de Boeck, 192 pages.

Book chapters

VIAN, D. and SILBERZAHN, P. (2025). Near decomposability as the key to hope. In: Routledge Francis Group (ed.). *Effectual Entrepreneurship*. Third edition ed. New York: Routledge, pp. 418-419.

VIAN, D. and SILBERZAHN, P. (2024). Entrepreneurial decision making under uncertainty: the role of near-decomposability. In: Saulo Dubard Barbosa et Alain Fayolle (ed.). *A Research Agenda for Entrepreneurial Decision Making*. 1st ed. Edward Elgar Publishing.

CIUSSI, M. and VIAN, D. (2019). Créativité, Transformation et Innovation Durable : Disruptons les programmes éducatifs dans l'enseignement supérieur. In: Jorge Sanabria-Z, Margarida Romero, Arnaud Beurotte eds. *L'écosystème techno-créatif de la Métropole Nice Côte d'Azur.* 1st ed. Centre de recherche et d'intervention sur la réussite scolaire (CRIRES).

VIAN, D. and HOFFMANN, J. (2010). La rationalité et le système d'information que mobilise l'entrepreneur innovateur. In: Dibiaggio Ludovic et Meschi Pierre-Xavier (ed.). *Le Management dans l'Economie de la Connaissance*. 1st ed. Pearson, pp. 205-223.

Professional articles

VIAN, D. and HOFFMANN, J. (2010). Stratégie de l'innovation : une perspective systémique. *Expansion Management Review*, pp. 99-107.

VIAN, D. and CLAUDE-GAUDILLAT, V. (2005). La démarche systémique appliquée au marketing. *Expansion Management Review*, pp. 82-86.

Conference proceedings

VIAN, D. (2011). Innovations en Actions.

VIAN, D. and HOFFMANN, J. (2010). Vers une stratégie « effectuale » décomposée de l'entrepreneur innovateur : la méthode ISMA 360.

Conference presentations

VIAN, D. and HOFFMANN, J. (2010). Vers une stratégie " effectuale " décomposée de l'entrepreneur innovateur. In: Complexité 2010, 2ème Colloque International Francophone sur la Complexité. Lille.

VIAN, D. and HOFFMANN, J. (2010). Vers une stratégie " effectuale " décomposée de l'entrepreneur innovateur : la méthode ISMA 360. In: Colloque International Francophone " Complexité 2010 ". Lille.

Press and social media

VIAN, D. (2025). Naviguer dans la nuit, le vendée globe une allégorie de l'entrepreneuriat. Paris: The Conversation, France.

VIAN, D. and TOUSART, Q. (2025). Effectual Goals, la méthode qui permet de ne plus imposer d'objectifs. Paris: SKEMA ThinkForward, France.

VIAN, D. (2025). Effectuation : comment visualiser vos ressources cachées ? Paris: SKEMA ThinkForward, France.

VIAN, D. and MUNIER, F. (2025). L'effectuation, une aide à la décision en contexte d'incertitude. *Echanges internationaux*, pp. 28.

VIAN, D. (2025). Et si nous transformions notre façon de transformer ? *SKEMA GLIMPSE* , pp. 62-63.

VIAN, D. and TOUSART, Q. (2024). Le génie inventif humain est-il vraiment hors de portée de l'IA générative ? Paris: Harvard Business Review France, France.

VIAN, D. and TOUSART, Q. (2024). Performance : et si on arrêtait de fixer des objectifs ? Paris: Harvard Business Review France, France.

VIAN, D. and TOUSART, Q. (2024). Pour devenir une puissance innovante, la Chine devra-t-elle abandonner son régime politique ? Paris: The Conversation, France.

VIAN, D. (2023). Comment faire face sereinement aux incertitudes de 2023 ? The Conversation, France.

VIAN, D. and TOUSART, Q. (2023). Vers une résolution inattendue du conflit israélo-palestinien. Paris: Revue Entreprendre.fr, France.

VIAN, D. and TOUSART, Q. (2023). Faiblesse d'une pensée subjective dans l'analyse des effets : le cas de l'Ukraine. Paris: Revue Entreprendre.fr, France.

VIAN, D. and SILBERZAHN, P. (2023). La transformation comme opportunité : Trois impératifs pour innover face aux situations complexes. Paris: HBR France, France.

VIAN, D. and TOUSART, Q. (2023). Les émeutes de juin 2023 : une analyse plus systématique permettrait d'augmenter notre capacité d'agir. Paris: PolitiqueMatin.fr, France.

VIAN, D. (2023). Comment macron aurait pu faire sa réforme des retraites sans se mettre à dos la moitié de la France ? SKEMA ThinkForward, France.

VIAN, D. and TOUSART, Q. (2023). L'ère du leader co-créateur. *Forbes* Fall.

VIAN, D. (2023). Comment identifier la qualité principale du manager d'aujourd'hui ? SKEMA ThinkForward, France.

VIAN, D. (2023). Comment faire face sereinement aux incertitudes de 2023 ? Paris: The Conversation, France.

VIAN, D. and TOUSART, Q. (2022). Entrepreneurs : comment lancer un projet dans un contexte incertain ? SKEMA ThinkForward, France.

VIAN, D. and TOUSART, Q. (2022). Comment Pfizer a gagné la course au vaccin contre Moderna ? SKEMA ThinkForward, France.

VIAN, D. (2022). Comment penser l'action dans un environnement très incertain ? Le cas du conflit en Ukraine. SKEMA ThinkForward, France.

Other research activities

PhD supervision

Since 2024 N. FARRUGIA, Université Côte d'Azur, PhD thesis, Thesis co-director