Dominique VIAN

Professeur associé

Académie : Transformation

Centre de recherche : SKEMA Centre for Sustainability Studies

Campus : Sophia Antipolis

Email : dominique.vian@skema.edu

Intérêts de recherche

Heuristiques Effectuales

Formation

2010	Doctorat, Télécom Paris, France
1987	Diplôme d'Etudes Supérieures Spécialisées, Certificat d'Aptitude à l'Administration des Entreprises, IAE Nice, France
1985	Maîtrise Informatique Appliquée à la Gestion des Entreprises, Université Côte d'Azur, France
1987	Postgraduate in Information Technologies Management, SKEMA Business School, France

Expérience Professionnelle

Positions académiques principales

Depuis 2011	Associate Professor, SKEMA Business School, France

Autres affiliations académiques

2007 - 2010	Project manager, SKEMA Business School, France

Autres expériences professionnelles

2005 - 2007	Project manager, SKEMA Business School, France
2003 - 2005	Project coordinator, SKEMA Business School, France
2001 - 2003	Consultant, Chambre de Commerce et d'Industrie de Nice et Cote d'Azur, France
1998 - 2001	Senior consultant, PricewaterhouseCoopers (PwC), France
1994 - 1997	Company manager, SA CAELICIA Parfums et Cosmétiques, France
1987 - 1994	Information System Organisation Consulting, Bull SA, France
1997 - 1988	Finance and Administration Manager, SA Marcel VIAN Parfums et Arômes, France

Publications

Articles académiques revus

SILBERZAHN, P. et VIAN, D. (2026). How is effectuation effectual? The role of artifact decomposition in enabling non-predictive control. *Journal of Business Venturing Design*, 5, pp. 2667-2774.

VIAN, D. et SILBERZAHN, P. (2022). La conceptualisation par l'entrepreneur de ses moyens pour atteindre un but, une heuristique effectuale. *Revue Française de Gestion*, 48(304), pp. 11-26.

VIAN, D., SILBERZAHN, P., CARRÉ, N. et JACQUEMIN, A. (2022). Vingt bougies déjà pour la théorie de l'effectuation : bilan, critiques et perspectives pour la prochaine décennie. *Entreprendre et Innover*, 51(4), pp. 19-28.

SILBERZAHN, P. et VIAN, D. (2019). Associer moyens et effets en situation d'incertitude, le rôle de la quasi-décomposabilité en entrepreneuriat. *Revue Française de Gestion*, 45(282), pp. 95-111.

CIUSSI, M. et VIAN, D. (2018). Développer l'esprit entrepreneurial effectual en école de commerce. *Entreprendre et Innover*, 33(2), pp. 93-99.

VIAN, D., LÉGER, F. et FRUGIER, D. (2015). Entretien : ISMA360Â®, méthode effectuale pour accompagner l'entrepreneur innovateur. *Entreprendre et Innover*, 24(1), pp. 66-74.

VIAN, D. et BERNASCONI, M. (2012). Seemage, un exemple d'utilisation de cartes cognitives. *Entreprendre et Innover*, 15, pp. 88-100.

HOFFMANN, J. et VIAN, D. (2011). Quoi de neuf sur l'effectuation? *Décisions Marketing*, 63(87), pp. 85-88.

Ouvrages et édition d'ouvrages

VIAN, D. et TOUSART, Q. (2026). *L'intelligence des possibles - S'ancrer dans le présent pour mieux décider*. Amazon Edition, 204 pages.

VIAN, D. et TOUSART, Q. (2023). *Effectual Impact*. No ed. Paris: Amazon Create Space, 149 pages.

CIUSSI, M., VIAN, D. et SEMPELS, C. (2018). *Tous innovateurs. Deux méthodes pour révéler des solutions invisibles dans le complexe*. 113 pages.

VIAN, D. (2013). *ISMA 360: la boussole de l'entrepreneur innovateur*. Edition de Boeck, 192 pages.

Chapitres d'ouvrage

VIAN, D. et SILBERZAHN, P. (2025). Near decomposability as the key to hope. Dans: Routledge Francis Group (ed.). *Effectual Entrepreneurship*. Third edition ed. New York: Routledge, pp. 418-419.

VIAN, D. et SILBERZAHN, P. (2024). Entrepreneurial decision making under uncertainty: the role of near-decomposability. Dans: Saulo Dubard Barbosa et Alain Fayolle (ed.). *A Research Agenda for Entrepreneurial Decision Making*. 1st ed. Edward Elgar Publishing.

CIUSSI, M. et VIAN, D. (2019). Créativité, Transformation et Innovation Durable : Disruptons les programmes éducatifs dans l'enseignement supérieur. Dans: Jorge Sanabria-Z, Margarida Romero, Arnaud Beurotte eds. *L'écosystème techno-créatif de la Métropole Nice Côte d'Azur.* 1st ed. Centre de recherche et d'intervention sur la réussite scolaire (CRIRES).

VIAN, D. et HOFFMANN, J. (2010). La rationalité et le système d'information que mobilise l'entrepreneur innovateur. Dans: Dibiaggio Ludovic et Meschi Pierre-Xavier (ed.). *Le Management dans l'Economie de la Connaissance*. 1st ed. Pearson, pp. 205-223.

Articles professionnels

VIAN, D. et HOFFMANN, J. (2010). Stratégie de l'innovation : une perspective systémique. *Expansion Management Review*, pp. 99-107.

VIAN, D. et CLAUDE-GAUDILLAT, V. (2005). La démarche systémique appliquée au marketing. *Expansion Management Review*, pp. 82-86.

Actes d'une conférence

VIAN, D. (2011). Innovations en Actions.

VIAN, D. et HOFFMANN, J. (2010). Vers une stratégie « effectuale » décomposée de l'entrepreneur innovateur : la méthode ISMA 360.

Présentations dans des conférences

VIAN, D. et HOFFMANN, J. (2010). Vers une stratégie " effectuale " décomposée de l'entrepreneur innovateur. Dans: Complexité 2010, 2ème Colloque International Francophone sur la Complexité. Lille.

VIAN, D. et HOFFMANN, J. (2010). Vers une stratégie " effectuale " décomposée de l'entrepreneur innovateur : la méthode ISMA 360. Dans: Colloque International Francophone " Complexité 2010 ". Lille.

Presse et réseaux sociaux

VIAN, D. (2025). Naviguer dans la nuit, le vendée globe une allégorie de l'entrepreneuriat. Paris: The Conversation, France.

VIAN, D. et TOUSART, Q. (2025). Effectual Goals, la méthode qui permet de ne plus imposer d'objectifs. Paris: SKEMA ThinkForward, France.

VIAN, D. (2025). Effectuation : comment visualiser vos ressources cachées ? Paris: SKEMA ThinkForward, France.

VIAN, D. et MUNIER, F. (2025). L'effectuation, une aide à la décision en contexte d'incertitude. *Echanges internationaux*, pp. 28.

VIAN, D. (2025). Et si nous transformions notre façon de transformer ? *SKEMA GLIMPSE* , pp. 62-63.

VIAN, D. et TOUSART, Q. (2024). Le génie inventif humain est-il vraiment hors de portée de l'IA générative ? Paris: Harvard Business Review France, France.

VIAN, D. et TOUSART, Q. (2024). Performance : et si on arrêtait de fixer des objectifs ? Paris: Harvard Business Review France, France.

VIAN, D. et TOUSART, Q. (2024). Pour devenir une puissance innovante, la Chine devra-t-elle abandonner son régime politique ? Paris: The Conversation, France.

VIAN, D. (2023). Comment faire face sereinement aux incertitudes de 2023 ? The Conversation, France.

VIAN, D. et TOUSART, Q. (2023). Vers une résolution inattendue du conflit israélo-palestinien. Paris: Revue Entreprendre.fr, France.

VIAN, D. et TOUSART, Q. (2023). Faiblesse d'une pensée subjective dans l'analyse des effets : le cas de l'Ukraine. Paris: Revue Entreprendre.fr, France.

VIAN, D. et SILBERZAHN, P. (2023). La transformation comme opportunité : Trois impératifs pour innover face aux situations complexes. Paris: HBR France, France.

VIAN, D. et TOUSART, Q. (2023). Les émeutes de juin 2023 : une analyse plus systématique permettrait d'augmenter notre capacité d'agir. Paris: PolitiqueMatin.fr, France.

VIAN, D. (2023). Comment macron aurait pu faire sa réforme des retraites sans se mettre à dos la moitié de la France ? SKEMA ThinkForward, France.

VIAN, D. et TOUSART, Q. (2023). L'ère du leader co-créateur. *Forbes* Automne.

VIAN, D. (2023). Comment identifier la qualité principale du manager d'aujourd'hui ? SKEMA ThinkForward, France.

VIAN, D. (2023). Comment faire face sereinement aux incertitudes de 2023 ? Paris: The Conversation, France.

VIAN, D. et TOUSART, Q. (2022). Entrepreneurs : comment lancer un projet dans un contexte incertain ? SKEMA ThinkForward, France.

VIAN, D. et TOUSART, Q. (2022). Comment Pfizer a gagné la course au vaccin contre Moderna ? SKEMA ThinkForward, France.

VIAN, D. (2022). Comment penser l'action dans un environnement très incertain ? Le cas du conflit en Ukraine. SKEMA ThinkForward, France.

Autres activités de recherche

Supervision de thèses / HDR

Depuis 2024 N. FARRUGIA, Université Côte d'Azur, Doctorat, Co-directeur de thèse